



各位教師同仁，大家好！

時序更迭，季節嬗遞，又屆教師節來臨，值此佳節前夕，在此誠摯祝福各位教師節愉快。此外，盛夏暑氣逐漸消散，早晚溫差變化大，尚請各位教師同仁珍重健康，保重身體。

擔任校長3年多來，感謝大家的愛護、支持與鼎力協助，讓團隊能秉持「想像未來·勇於追夢」的DNA精神，群策群力，積極爭取高教及外部資源之挹注，戮力行政創新，讓同仁在學術研究上能有更傑出、亮麗的表現，在教學上能力求翻轉突破。另外，在人才培育方面，藉由深化國際交流，拓展姊妹校，培育具全球移動能力優秀學子，以及積極推動綠色永續校園，落實節能減碳措施，打造友善校園環境，都已展現初步成效，使校務得以順利進展。前述種種績效之展現，都是全體中山人共同努力的成果，謹在此向大家的辛勞，致上誠摯的感謝之意。

面對全球環境的變遷與衝擊及高等教育的挑戰與競爭，身為一位已有34年資歷的中山人，對於即將邁入建校40週年的關鍵年代，基於對中山的熱愛與使命感，毅然決定繼續承擔責任，爭取校長續任，與各位同心攜手，在現有厚實的學研能量基礎上，持續追求卓越。

未來仍將秉持對大學教育的本質理念與價值堅持，從「想像未來·勇於追夢」進而能「創造未來·敢於造夢」。我們將持續延攬優秀外籍教師，並將比例提高到全體教師20%；打造亞洲第一艘由國人自製的水下載人載具潛水艇，明年(109)將下水測試；為讓學子「在中山看見世界，在地圖上找到自己」，自108學年度起鼓勵大學部學生海外移地學習，每月補助1萬元，希望初期有30%以上的學生能出國拓展國



際視野；鼓勵系所簽訂雙聯學位，提供更多學碩博彈性學制；試辦全英語學士班，開設之英語課程佔全部課程 15%；持續翻轉教學，建置多功能智慧教室；動土興建「西子灣海域中心」，加強推動海域運動，培育學子山海胸襟，形塑中山海洋特色。

此外，「北臺大·南中山」是創校李煥校長的建校藍圖，設校至今中山卻始終缺少這塊拼圖。日前本校已正式向教育部提出設立「學士後醫學系」之申請，並以本校仁武校區作為興建醫學院之規劃，目前刻正依審查意見辦理，期待因緣俱足，就可把這最後一塊拼圖拼上，讓中山成為一所包含醫學院，完整的綜合大學。

初任校長即以追求營造一個包容多元，肯定差異，追求創新的校園文化，未來將持續創新、精進，形塑西灣山海自由學風，讓校園成為豐富每一位中山人生命的磁場，全體師生同仁的生命得以在中山轉彎、發光。期待與大家共同攜手邁向新世紀，共創中山新風華。續任校務報告書及教育部評鑑結果等相關資料已放置「校長續任專區」(<https://ope.nsysu.edu.tw/p/412-1011-19397.php>)，敬請檢閱、指教。尚此

順頌教安

闔家喜樂

校長 鄭英耀 敬上

108.9.27